

Sébastien MIRANDE

Directeur Usine et Operations



Téléphone

+33.6.07.26.28.76

Mail

Sebastien-mirande@orange.fr

Adresse

14, rue de Cassou
64600 Anglet
France

Nationalité Française

Industrie Chimique à feu continu – Sites SEVESO

Pour des applications Intermédiaires, Aroma Ingredients, Inhibiteurs, Automobile, plastiques et matériaux composites

Manager expérimenté et stratégique, spécialisé dans les domaines de la gestion des opérations, de stratégie industrielle et de la gestion de projets.

Formation universitaire avec un diplôme d'ingénieur et une expérience d'apprentissage conséquente dans l'industrie à feu continu. Connaissances industrielles, en management et en finances, ainsi que des compétences en stratégie et capacité de prises de décisions, complétées par un MBA obtenu en 2022.

Mobilité géographique

COMPETENCES

Culture de sécurité

- Supervision de la directive SEVESO III pour maintenir un haut niveau de prévention, représentation de l'activité de l'entreprise auprès des autorités locales, et capacité à mettre en œuvre un programme de changement de culture de la sécurité.

Gestion sociale

- Capacité à partager une vision et des objectifs communs en mobilisant les compétences et la motivation des équipes ; adaptation du leadership dans des contextes de croissance ou de crise, compétence à négocier avec les partenaires sociaux pour favoriser le dialogue social et le développement des talents.

Stratégie et gestion de projet

- Aptitude à définir et piloter la transformation générale, la stratégie et des projets structurants ; faculté à construire et exécuter des projets en intégrant les différentes parties prenantes.

Excellence Opérationnelle

- Faculté à développer une culture d'excellence opérationnelle, à piloter la performance et le déploiement des plans de progrès, et à accompagner les équipes dans le changement.
- Capacité à proposer des solutions innovantes pour faciliter l'adaptation de l'organisation à son environnement.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2015-Janvier 2021 : Plant Manager - Solvay–Belle-Etoile (69)

Membre Management Committee EMEA

Procédés batch et continu, certifications IATF et ISO 14001 /50000

- Direction et coordination des activités du site (200 personnes), garant de l'efficacité, l'amélioration des performances et la conformité des activités. Définition des objectifs, des budgets alloués, et suivi du P&L.
- Gestion des budgets (coûts fixes 24 M€), et CAPEX (6 M€ hors projets stratégiques).
- Définition et pilotage de la stratégie - Gestion des projets de la conception à la réalisation.
- Promotion et contribution au développement régional de l'entreprise, en implantant des politiques, des projets de croissance, en partageant les plans de progrès, les roadmaps HSE et excellence opérationnelle.

Projet de développement : création d'une nouvelle ligne de production et homologation des produits. Création de 25 postes et augmentation de la capacité de 30%, 25 M€ d'investissement.

2012-2015 : Direction Opérations Pôle Diphénols - Solvay–Saint-Fons (69)

Membre du CODIR Usine

- Pilotage de la stratégie de développement, des projets structurants et de de leurs exécutions. Construction et suivi du P&L, gestion des budgets, et des CAPEX.
- Responsable d'unités à procédé continu et à procédé batch. Certification FSSC22000 sur Vanilline et Govanil. Applications Aroma Ingredients, Inhibitor solutions et Crop Protection.
- Encadrement de 120 personnes, ainsi que des activités de maintenance et de logistique sous-traitées.

Projet d'industrialisation du Govanil, nouvel atelier et produit de la gamme. Création de 6 postes et augmentation de la capacité de 110 à 380T/an.

2008-2012 : Responsable Exploitation HQPC - Rhodia– Saint-Fons (69)

- Unité à procédé continu (HQPC) pétrochimique. Gestion du conditionnement et logistique interne.
- Encadrement de 70 personnes, ainsi que des activités de maintenance et de logistique sous-traitées.
- Pilotages des arrêts techniques HQPC et passage d'une fréquence d'arrêt de 1 à 1,5 ans.

2005-2008 : Responsable Exploitation HMD et Four JZ - Rhodia - Chalampé (68)

- Unité à procédé continu pétrochimique et incinération des déchets liquides en feu continu
- Encadrement du personnel fabrication et maintenance du secteur (60 personnes)
- Gestion des budgets maintenance (4 M€) et CAPEX (2.5 M€).
- Gestion contractuelle « Linde », fournisseur d'Hydrogène (Matière Première pour l'HMD)

Pilotages des arrêts techniques HMD et passage d'une fréquence d'arrêt de 2 à 3 ans

2001-2005: Responsable Exploitation - Rhodia - Arras (62)– membre du CODIR Usine

- Production de Polymère PA66 en granulés et en filature en feu continu
- Encadrement du personnel fabrication et du conditionnement (110 personnes), et maintenance (budget 3 M€)

2000-2001 : Responsable Maintenance - Rhodia - Arras (62) – Production Polyamide

- Encadrement de 20 personnes et de la sous-traitance. Budget : maintenance 3M€, CAPEX 500k€/an. Projet de dégoullottage Poly continue investissement de 5 M€

1997-2000 : Méthode Maintenance - PGI (Polymer Group Inc.) - Bailleul (59)– Intissés

- Production d'in tissés, par traitement thermique ou chimique, conditionnement en rouleaux
- Budget maintenance de 800 k€/an, encadrement de 10 personnes. Gestion des interventions maintenance postée et suivi activités.

FORMATION

Juin 2022 : Executive MBA à l'EM-Lyon (69)

Diplôme "Dirigeant d'entreprise" niveau 7 – accréditations AMBA/ AACSB/ EQUIS
Leadership | Strategy | Business Model | Innovation | Marketing | Finance | Supply Chain
Projet MBA récompensé dans la catégorie - **Strategic transformation - Owens Corning**

Fév 2022 : IELTS English Diploma | British Council – General Training: Niveau C1 Advanced

Sept 2020 : Diplôme TOEIC – score 915

1997 : Diplômé ingénieur ESTIT – à Villeneuve d'Ascq (59)

Option Mécanique Générale Appliquées

Compétences Complémentaires :

- Système HSE & Qualité : FSSC 22000, ISO et IATF, ISO 9001/14001/50000, dialogue STOP, Visites Sécurité et Audits, Système Gestion Sécurité et PPAM directive SEVESO III.
- Bureautique & software: Pack office, SAP, SAP BW, SAP PI, salesforce.