

# Jean Marc LAPIZ

Responsable de production

Conceptualiser et créer des processus avec mes collaborateurs

Mettre en place une stratégie d'entreprise pour assurer le développement de l'activité.

Placer au centre de l'entreprise le client et les contraintes financières

Accompagner le développement des compétences et arbitrer entre les collaborateurs

Diriger et reporter



## MES OUTILS

Reporting,  
Accompagner les compétences,  
Délégation,  
Outils du LEAN,  
Management AGILE,  
Compétences en mécanismes  
complexes et multi projets,  
Outils de l'innovation

## FORMATIONS

2000 HEC, Paris Executive MBA  
session en WE sur 1 an :  
marketing, finance

1986 ENI Tarbes, diplôme  
ingénieur mécanique et  
électromécanique

## SOFT SKILLS

Convaincant  
Créatif  
A l'écoute  
Ténacité  
Hauteur de vue  
Moteur d'équipe  
Dynamique

## LANGUES

Anglais : C 1  
Espagnol : B 2

## CENTRES D'INTERETS

Sports : course à pied, voile  
Passion : construction de  
locomotives à vapeur  
Secrétaire du conseil  
d'administration lycée Le Guichot

## COORDONNEES

[jean-marc.lapiz@laposte.net](mailto:jean-marc.lapiz@laposte.net)  
[www.linkedin.com/in/jean-marc-lapiz](http://www.linkedin.com/in/jean-marc-lapiz)

06.17.96.71.11

Bayonne (64)

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

2020 - 2021 Directeur, **Idea-Bots** – Bayonne (64),  
Consultant dans l'amélioration industrielle dans l'industrie pharma (classe A, B) et agro, analyse et mise en place de solutions robotisées selon les BPF et 21 CFR Part 21. Gestion des projets en méthode AGILE. Mise en place des briques robotiques dans le cadre de l'usine 4.0

2018 - 2019 Directeur, **DARRIGUES** - Tarnos (40), 35 p, CA 3,8 M€  
Fabrication d'ouvrages chaudronnés (Inox, Alu, Adx) : développement commercial vers l'agro-alimentaire mise en place du management visuel, prise en charge des grands projets (200 k€), organisation atelier.

2016 - 2017 Chef de projet, **METALLICADOUR** - Assat (64), 4 p, CA 400 k€  
Centre de transfert de technologie : démarrage du centre, choix et mise en place des investissements (3M€), commerce des grands comptes (SAFRAN, DAHER), conduite des grands projets : usine du futur, pose automatisée de produits d'étanchéité (SAFRAN, DAHER), accompagnement des PME en robotique, montage des dossiers crédit impôt recherche, mise en place contrôles FAT

2008 - 2015 Propriétaire, **SEMSO** - Bayonne (64), 11 p, CA 1,8 M€  
Ventes « clés en mains » de machines spécifiques pour l'industrie agro et pharmaceutique : montée en gamme de l'offre par intégration de robots, développement de la veille commerciale et augmentation CA (20% en 4 ans), développement à l'export (Europe), conduite des projets (max 1,2 M€), gestion directe de tous les clients (>30 k€), mise en place réseau d'agents commerciaux, démarrage des contrats d'entretien et de la télémaintenance, réduction du poste client, formation des équipes à l'innovation et la créativité, mise en place d'indicateurs de performances visuels, démarrage démarche QHSE.

2006 - 2007 Directeur Technique, **ORCA** - Lucé (28), 160 p sur 3 sites de production, CA 29 M€  
Fabrication de compacteurs à déchets et de presse à balles : management des trois usines et du plan directeur de production, mise en place des études conjointes, unification des outils d'étude, accroissement des achats inter sites, démarrage des achats en Europe de l'Est, mise en place 5 S et indicateurs visuels de performance, CSE : présidence des CE et CHST. Reporting au groupe.

2001 - 2005 Directeur Général, **SOFACO** - St Chamond (42), 50 p, CA 8 M€  
Fabrication de carrosseries de camions : relation directe des principaux clients (30% CA), abaissement du point de rentabilité, réduction des retards de paiements (80%), gestion financière, mise en place des achats en Chine et en Europe de l'Est, CSE : présidence des CE et CHSCT, reporting groupe en anglais.

1995 - 2001 **AIR INDUSTRIE SYSTEMES** groupe ALSTOM, 400 p, CA 140 M€  
Fabrication de lignes de peinture pour l'industrie automobile.  
Directeur de Production - Angoulême (16), 140 personnes  
Organisation de la production, développement de l'activité sous-traitance, réduction des délais, mise en place d'UAP en assemblage et en tôlerie.  
Directeur Qualité - Courbevoie (92), 200 personnes  
Succès à la certification qualité ISO 9001 en 2 mois avec refonte du système.  
Responsable Etudes - Angoulême (16), 140 personnes  
Étude et Industrialisation des produits nouveaux, standardisation des composants, intégration du logiciel de CAO CATIA pour la tôlerie en 3D.

1991 - 1995 Responsable de Production, **ATAL** – Laon (02)  
Fabrication de meubles métalliques, management d'une ligne en 3x8, 120 p,

1987 - 1990 Ingénieur Développement composites, **MATRA** – Vichy (03)  
Drapage et enroulement, Prédimensionnement RDM.