



## Direction d'établissement / Management

- Ingénieur de l'Ecole navale et diplômé d'un Master 2 en gestion d'ESMS
- Au service de l'Etat pendant 25 années à travers le monde puis transposition au Pays Basque des compétences acquises dans la Marine nationale vers le monde de la santé
- Plus de 20 ans d'expérience en équipe de direction
- 7 ans d'expérience comme Directeur d'établissement
- 6 ans d'expérience en administration centrale et cabinet ministériel
- Direction d'équipes pluridisciplinaires au sein d'organisations complexes
- Transformation des organisations et conduite du changement sous contraintes économiques et sociales
- Sens du service - Disponibilité - Engagement - Loyauté - Polyvalence

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES - REALISATIONS

### • 2020-2023 – Directeur d'établissement de santé - Centre de santé mutualiste René-Laborie – Paris (75002)

Direction de 135 salariés, animations des activités (médicales, dentaires, optiques, audioprothèse et pharmacie) afin de satisfaire les besoins de plus de 30 000 patients par an.

- ✦ Pilotage stratégique : élaboration puis mise en œuvre du projet d'établissement.
- ✦ Représentation et promotion : Dialogue avec les autorités de tutelle (ARS) et de contrôle (HAS, ATIH), entretien des agréments. Membre CPTS. Dialogue avec la Mutualité Française.
- ✦ Gestion opérationnelle : réorganisation du centre, amélioration de la qualité, finalisation de la rénovation intégrale du centre.
- ✦ Gestion administrative, financière et budgétaire : Amélioration du chiffre d'affaires (7 M€ → 10M€, +30%), de l'efficacité, de la satisfaction des clients, développement des activités, renégociations de marchés sous-traitants et fournisseurs.
- ✦ RH / Dialogue social : recrutement de praticiens, de cadres ou d'employés, coordination d'équipes, renégociation accords d'entreprise, NAO, PCA COVID.

### • 2019-2020 – Adjoint au directeur d'établissement - EHPAD Egoa – Bassussarry (64200)

Poste occupé en alternance durant le Master 2 en management d'établissement de la santé.

### • 1993-2019 – Directeur d'établissement (Commandant d'unité) – Chef de département et chargé de mission en administration centrale – Chef de service, responsable fonctionnel et organique – Marine nationale

Commandant d'un bateau de la Marine Nationale à trois reprises : animation d'équipes jusqu'à 650 personnels, plus de 30 métiers différents. Fédérer ces équipages, les maintenir au plus haut niveau de performance et de cohésion. Représenter la France et la Marine à travers le Monde.

- ✦ Engagement dans des environnements complexes, sous fortes contraintes, en autonomie.
- ✦ Mise en œuvre et entretien de systèmes techniques complexes : propulsion, usine électrique, usine hydraulique, système de traitement de déchets, manutention, installation aviation, systèmes d'armes, opérations industrielles lourdes.
- ✦ Conduite d'opérations industrielles lourdes (MOA, MOE) avec modifications des installations.
- ✦ Gestion de problématiques diverses : adaptation et évolution des organisations, HSE, sûreté, sécurité, SSI, logistique.

Chargé de mission au cabinet du ministre afin de conseiller et accompagner le cabinet et les chefs de projet sur le déroulement de la réforme générale des politiques publiques au sein du ministère de la Défense (36 projets fonctionnels, 55 000 déflations d'effectifs).

Responsable de la gestion prévisionnelle des emplois (36 000 postes) et du pilotage de l'ensemble des effectifs de la Marine nationale (39 000 marins et personnels civils), au cœur de la gestion stratégique et de la transformation de cette composante des Armées.

## PERSONNALITE

Sens du service **Loyal**  
Disponible **Polyvalent**  
Esprit d'équipe **Engagé**  
Autonome **Organisé**  
Sens de l'écoute

## COMPETENCES

Direction **Management**  
Stratégie **Planification**  
Gestion administrative  
Gestion budgétaire  
RH **Gestion de crise**

## FORMATIONS

**MASTER 2 en management d'établissement de la santé**

IAE Pau-Bayonne -  
Diplôme de master de droit, économie, gestion, mention management sectoriel - 2020

**Formation supérieure de cadres dirigeants**

Ecole de Guerre.  
Formation reconnue niveau 8 RNCP (DBA) - 2006

**Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Navale**  
1993