

VINCENDEAU Eric

36 impasse Txakoli, 64200 BASSUSSARRY

Port. : 06 89 71 11 31

Email perso : e.vincendeau@hotmail.fr

60 ans

Compétences

- Expérience des métiers de la Supply Chain dans un environnement international
- CESA - Supply Chain Management – HEC Jouy en Josas (78)
- Implémentation de systèmes d'information (SAP, MRP, tableaux de bord)
- Conduite de projets opérationnels en environnement international
- Management équipes opérationnelles
- Anglais professionnel courant

Parcours professionnel – résumé

Thomson / Technicolor - (Issy Les Moulineaux - 92) (2002/2017)

Conception et distribution mondiale de produits Electroniques Grand Public, Division
« Connected Home » (Décodeurs, Modems, passerelles)

- Central Planning Manager - (Division Connected Home - Monde) (2012/2017)
- Planning Manager - (Division Decoders & Modems - Monde) (2007/2011)
- Supply Chain Manager - (Division Decoders & Modems – Europe/ Asie) (2002/2006)

Apple France - (Les Ulis - 91) (1985/2002)

Constructeur informatique

- Directeur des Opérations – (EMEA) (1996/2002)
- Responsable du service Approvisionnements - (EMEA) (1993/1995)
- Responsable Administration produits - (France) (1989/1992)
- Responsable de secteur Administration des Ventes - (France) (1985/1988)

Sofresid – Heurtey Industrie - Société d'ingénierie – Montreuil (93) (1982/1984)

- Acheteur

Formations

- CESA Supply Chain Management - HEC Jouy en Josas 2002
- Management - Cegos – Paris 1992
- BTS Action commerciale - Ecole Nationale de Commerce (E.N.C.) - Paris17 1981

Parcours professionnel – Détails

Thomson / Technicolor

(2002/2017)

Conception et distribution de produits Electroniques Grand Public, Division
« Connected Home » (Décodeurs, Modems, passerelles) – Issy Les Moulineaux (92)

• **Central Planning Manager - Monde**

(2012/2017)

Budget 1400 M Euros - 33 Millions d'unités – Management 3 personnes

Direction de l'activité Planning pour la distribution mondiale des produits de la gamme « Connected Home » (Décodeurs, modems, passerelles) dans un contexte de croissance de 10% par an

Génération de Free cash-flow (200M€ en 2014) grâce à une meilleure gestion des approvisionnements et des stocks (réduction 10% niveau de stock, DFS inférieur 20 jours)

- Harmonisation des procédures mondiales (Europe, Asie, Amérique, 12 usines sous-traitant)
- Mise en place d'outils de suivi des performances et d'objectifs (forecast accuracy, inventaires)
- Coordination des activités Planning mondiales et développement de nouveaux outils et process (S&OP, planning production via SAP, EDI)

• **Planning Manager (Decoders & Modems) - Monde**

(2007/2011)

Budget 980 M Euros - 15 Millions d'unités – équipe 6 personnes

Dans le cadre de la fusion interne de plusieurs entités commerciales, prise en charge de l'activité Planning pour la distribution mondiale des Décodeurs et Modems.

- Redéfinition des besoins, centralisation des informations (réduction de 10 à 25% des délais d'approvisionnement sur les composants stratégiques)
- Réduction des niveaux de stocks mondiaux grâce à une meilleure anticipation des risques et réallocation des composants (DFS inférieur à 25 jours sur 80% des volumes vendus)
- Participation active dans la mise en place d'un MRP global dans SAP

• **Supply Chain Manager - Europe/Asie**

(2002/ 2006)

Budget 250 M Euros - 2,5 M d'unités vendues en 2006 – Management 5 personnes

Dans un environnement industriel international en pleine évolution, mise en place des organisations ADV, Planning, Approvisionnement et Logistique pour l'activité Décodeurs & Modems pour l'Europe, L'Asie et le Moyen-Orient. Implémentation du progiciel SAP pour les services ADV, et planning.

- Reprise de la structure existante et réorganisation afin d'accompagner la progression du chiffre d'affaire (budget multiplié par 3 en 5 ans)
- Réduction du niveau de stocks par 4, grâce à la mise en place de tableaux de bord appropriés et une meilleure anticipation de la demande.
- Mise en place de la logistique (VMI, flux tendus, entrepôts en France et à l'étranger, procédures transport) pour les marchés Asie et Europe (8 fournisseurs en Europe et Asie), réduction des coûts de stockage de 50% sur 2 ans et de 30% sur le poste transport (Aérien, maritime, mixte, redéfinition taille lots, ...)

Apple France - Constructeur informatique - Les Ulis (91)

(1985/2002)

Participation au développement de la filiale Française (80 personnes en 1985)

• **Directeur des Opérations - EMEA**

(1996/2002)

Budget 400 M.Euros - France, Export - Management 3 services - 20 collaborateurs

Dans un contexte de forte progression puis d'optimisation des ressources, chargé de la transformation des commandes clients en revenu, pour des produits à forte rotation, tout en optimisant les niveaux d'inventaires et la satisfaction client, pour la France, les pays de l'Est, l'Afrique et le Moyen-Orient.

- Réorganisation de l'Administration des Ventes et de la Logistique afin d'intégrer les demandes spécifiques des différents canaux de distribution (Grossiste, Grande distribution Détaillant, Export, Occasion) - gain de productivité 30%

- Implantation du système SAP pour les services Administration Des Ventés, approvisionnements et logistique en tant que site pilote européen.
- Automatisation de la saisie des commandes clients, via l'EDI et Internet (95% des commandes saisies en automatique par les clients)
- Développement et mise en place d'outils de suivi et de prévisions des ventes, pour améliorer la gestion et les niveaux de stocks, et optimiser la planification de la production (Réduction de 50% des stocks clients)
- Participation à la mise en place d'une logistique européenne depuis 4 sources d'approvisionnement, dans un contexte de production en flux tendus (1700 rotations/an – 85% des commandes clients livrées sous 8 jours).
- Responsable logistique (4000 m2 stockage – 6500 Tonnes/an - 10 personnes). Optimisation du système de préparation des commandes – (erreurs de prélèvement abaissées à 0,1%)

• **Responsable du service Approvisionnements - EMEA** (1993/1995)

Création du service et optimisation de la rotation des stocks (Budget 400M.Euros – Management 3 personnes

700 références, 2 sources d'approvisionnement en Hollande et Irlande,) en tenant compte à la fois des contraintes de production, des objectifs commerciaux et de la satisfaction client.

- Mise en place d'une procédure de livraison directe (usine / revendeur) pour réduire les coûts de transport (économie de 120K Euros la première année).

• **Responsable Administration produits - France** (1989/1992)

Responsable des approvisionnements et du niveau d'inventaire de l'entrepôt français, en relation avec le centre de distribution européen et les centres de production (2 usines, 400 revendeurs directs)

• **Responsable de secteur Administration des Ventés - France** (1985/1988)

Gestion des commandes, livraisons, facturation de produits finis pour le réseau de revendeur directs Apple (Grossistes, Apple Centers, Retailers)

Sofresid – Heurtey Industrie - Société d'ingénierie – Montreuil (93)

• **Acheteur** (1982/1984)

Responsable des achats de pièces détachées dans un environnement international (pétrochimie en Iran, Usinor en France)